



de
regenbOog V
Z
W
KLEUR JE EIGEN TIJD

Voorwoord

De regenbOog vzw is in 2022 zowel op het vlak van werking als van interne organisatie verder gegroeid.

Uit de concrete werkingsgegevens van 2022 kunnen we het volgende afleiden:

- in 2022 bereikte de regenbOog vzw in totaal 395 personen met een beperking. Dit is een stijging ten aanzien van 2021 met 49 deelnemers;
- in totaal waren 334 deelnemers jonger dan 30 jaar;
- het totaal aantal activiteiten, uitgedrukt in dagdelen, steeg van 1.337 naar 1.919.
- het totaal aantal deelnames steeg ten aanzien van 2021 met 12% naar 11.858 deelnames.

Beleidsmatig lag in 2022 de focus op:

- de mogelijkheden van houders van PAB-budget om deel te nemen aan onze activiteiten;
- de verdere digitalisering van onze administratie en boekhouding;
- de start van 2 nieuwe medewerkers;
- de kennisopbouw met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag.

In 2022 investeerden we in ons personeelsbeleid:

We zijn vertrokken vanuit onze missie en visie en aan de slag gegaan het concept van de zelforganiserende teams. Michel Rosius van Vocabis heeft ons hierin begeleid. We zetten dit traject de komende jaren verder.

Financieel:

2022 was voor de regenbOog vzw op financieel vlak een moeilijk jaar. Hier zijn verschillende redenen voor:

- de vertraging van het uitbreidingsbeleid van het VAPH;
- de niet-indexering van een groot gedeelte van onze subsidies;
- de opeenvolgende stijgingen van de loonkosten;
- de algemene stijging van de werkings- en overheadkosten;
- de vervanging van personeelsleden omwille van ziekte en zwangerschap (gewaarborgde maandlonen en gelijkgestelde vakantiedagen).

Het team van de regenbOog bestond in 2022 uit:

Johan, Carine, Yota, Guler, Anneleen, Robine, Nienke, Ireen, Karolien D, Leander, Tine, An, Karolien M, Cynthia, Kayla, Claudia en Mike

1 Cijfergegevens werking

1.1 Doelgroep

Tabel 1: Aantal bereikte unieke personen per leeftijdsgroep

Leeftijd	Aantal unieke personen
Jonger dan 18 jaar	266
Tussen 18 en 30 jaar	65
Ouder dan 30 jaar	64

Tabel 2: Aantal bereikte unieke personen per type handicap

Aard van de handicap	Aantal unieke personen
Verstandelijk	134
Fysiek	27
Sensorieel	5
Meervoudig	87
Autisme	124
Psychisch	10
Emotioneel	7
Geen beperking	1

Tabel 3: Aantal bereikte unieke personen per verblijfplaats

Verblijf	Aantal unieke personen
Groepswonen	25
Thuis	370

1.2 Aanbod activiteiten

Tabel 4: Aantal activiteiten aangeboden per soort

Soort activiteit	Aantal aangeboden activiteiten (dagdelen)
Speelpleinwerking	387
Naschoolse opvang	285
Jongerenwerkingen	108
Workshops/sport/muziek volwassenen	658
Dans en Theater	27
Ontspanningsactiviteiten	25
Belevingsactiviteit (Labiomista, paardrijden)	429

Tabel 5: Aantal activiteiten aangeboden per organisatiewijze

Soort activiteit	Aantal aangeboden activiteiten (dagdelen)
Activiteiten in eigen beheer	1.919
Activiteiten in samenwerkingsverband	0

Tabel 6: Evolutie bereik ten aanzien van vorige jaren

Deelnemers en dagdelen	Aantal
Deelnemers in 2019	307
Deelnemers in 2020 (coronajaar)	288
Deelnemers in 2021 (gedeeltelijk coronajaar)	346
Deelnemers in 2022	395

Tabel 7: Evolutie aantal deelnames ten aanzien van vorige jaren

Deelnemers en dagdelen	Aantal
Deelnames in 2019	10.699 dagdelen
Deelnames in 2020 (coronajaar)	7.681 dagdelen
Deelnames in 2021 (gedeeltelijk coronajaar)	10.395 dagdelen
Deelnames in 2022	11.858 dagdelen

1.3 Vrijtijdstrajectbemiddeling

Tabel 7: Aantal bereikte personen per fase van vrijtijdstrajectbemiddeling

Vrijtijdstrajectbemiddeling op maat voor personen met een handicap	Aantal bereikte personen (indelen volgens bereikte eindstadium)
Aanmeldingsfase	73 aanmeldingen geregistreerd
Vraagverduidelijkingsfase	73 vraagverduidelijkingen behandeld
Zoekfase	17 trajecten hebben niet geleid tot een bemiddeling/resultaat
Bemiddelingsfase	56 bemiddelingen hebben geleid tot een resultaat

1.4 Vrijwilligers

Tabel 8: Evolutie vrijwilligerswerk 2022

Evolutie vrijwilligers	Aantal vrijwilligers
Aantal actieve vrijwilligers op 31/12/2022	146
Aantal nieuwe vrijwilligers in 2022	32

Tabel 9: Aantal vrijwilligers per leeftijd

Leeftijd	Aantal vrijwilligers
Jonger dan 25 jaar	99
Tussen 25 en 50 jaar	26
Ouder dan jaar 50 jaar	21

1.5 Beroepskrachten

Tabel 10: Evolutie beroepskrachten

Actieve beroepskrachten	Aantal
Beroepskrachten op 31/12/2021	14
Beroepskrachten op 31/12/2022	16
Voltijdse equivalenten op 31/12/2021	10,1
Voltijdse equivalenten op 31/12/2022	10,1

2 De structuur van de regenbOog vzw

Het hoogste orgaan van de regenbOog vzw is de Statutaire Algemene Vergadering, die onder haar leden een raad van bestuur heeft gekozen. Beide bestuursorganen zijn samengesteld uit stakeholders en vertegenwoordigers van de gebruikers. De raad van bestuur maakt de strategische keuzes en is verantwoordelijk voor het financieel beleid en het personeelsbeleid. De directeur stuurt de regenbOog vzw operationeel aan en stippelt samen met de raad van bestuur en in overleg met het team het beleid uit. Dit wordt vertaald naar concrete doelstellingen en acties. Samen met de kwaliteitscoördinator, de pedagoog en de administratief verantwoordelijke vormt de directeur het directieteam.

In de dagelijkse werking hanteren we een vlakke structuur met korte afstemmingslijnen en verschillende zelforganiserende teams (pedagogisch team, team VTO, team aanmelding, team speelpleinwerking, team jongeren, team volwassenen, team stagiair(e)s, team administratie en directieteam). Het directieteam legt samen met het bestuur het algemeen kader vast waarin doelstellingen en verwachtingen worden geformuleerd en heeft als algemene opdracht om een kompas en een coach te zijn voor het team.

De zelforganiserende teams zijn verantwoordelijk voor de uitwerking van het algemeen kader en het realiseren van de missie van de regenbOog, in nauw contact met de deelnemers. De teamleden zijn gelijkwaardig en samen verantwoordelijk voor de teamresultaten. Deze structuur vergroot de betrokkenheid, de flexibiliteit en de loyaliteit van de medewerkers. Het heeft ook bijgedragen aan een bredere gedragenheid van onze missie en een duidelijkere communicatie naar ons netwerk.

Samen met het volledige team wordt er aan iedere activiteit een projecteigenaar toegewezen die aandacht heeft voor de doelen en acties die bereikt moeten worden. Iedere eigenaar krijgt een coach toegewezen uit het directieteam. De coach heeft aandacht voor de begeleiding van de eigenaar en heeft de taak om te faciliteren, om te sturen vanuit duidelijke kaders, om te ondersteunen en te coachen. De verschillende coaches zorgen voor afstemming tussen de verschillende missie-realiserende teams.

De teams werken nauw samen en koppelen terug tijdens de maandelijkse personeelsvergadering.

De zes speelpleinwerkingen hebben ieder hun eigen overleg met animatoren en jobstudenten. De pedagoog zorgt voor de afstemming tussen de speelpleinwerkingen, is nauw betrokken bij de voorbereiding en evaluatie van de speelpleinwerkingen en volgt crisissen en moeilijke situaties op.

Daarnaast hebben beide rolstoeldansgroepen en de instuif een eigen vrijwilligersvergadering. Deze vergaderingen worden ondersteund door een beroepskracht, die terugkoppelt naar het team.

De boekhouding, de leden- en de personeelsadministratie, de logistiek, de opvolging van subsidiedossiers gebeurt door een klein administratief team.

De regenbOog maakt deel uit van de werkgeversorganisatie SOM, netwerkorganisatie Troef (jeugd) en samenwerkingsverbanden CAANO (VAPH) & Forum (intersectoraal).

3 Beschrijving van de activiteiten in eigen beheer

De regenbOog vervult in Limburg al bijna 50 jaar een voortrekkersrol in het ontwikkelen van aantrekkelijke vrijetijdactiviteiten voor kinderen, jongeren en volwassenen met een beperking.

De activiteiten specifiek voor jongeren heten TOEKAN en bestaan uit dagactiviteiten voor schoolgaande jongeren op maandag en schoolverlaters op vrijdag, uit avondactiviteiten op vrijdag in Sint-Truiden en Genk in samenwerking met Groep Intro en uit natuurbelevings-activiteiten op LABIOMISTA. Daarnaast nemen we actief deel aan het project Mixed Menu, een activeringsproject rond opleiding en tewerkstelling voor jongeren tussen 18 en 30 jaar, in samenwerking met Groep INTRO vzw, Assjette vzw, Stad Genk, OpUnDi Genk en LABIOMISTA/Studio Koen Vanmechelen. Jongeren kunnen ook deelnemen aan de activiteiten voor volwassenen: dansen in Genk & Bocholt; muziekbeleving, sport en workshops in Genk.

Op die manier zorgen we voor de nodige continuïteit zodat jongeren na hun 30-ste verjaardag verder kunnen deelnemen aan vrijetijdsactiviteiten.

De werking voor kinderen/jongeren heet DE BOOMHUT en bestaat uit de naschoolse opvang en kinderatelier in Genk en in Beringen en uit de 6 speelpleinwerkingen in Hasselt, Beringen, Genk, Sint-Truiden, Lommel, Bilzen.

Ook is er op zaterdag G-voetbal voor kinderen/jongeren ism KRC Genk. We ontwikkelen het aanbod in co-creatie met andere partners. Zo bouwen we ons natuurbelevingsproject uit met Covida, organiseren we G-voetbal in samenwerking met KRC Genk, ondersteunen wij de speelpleinwerking Bovenuit in samenwerking met de jeugddienst van Maasmechelen/Dilsen-Stokkem en ook de vakantiewerking Bubbelpret in samenwerking met de jeugddienst, sportdienst en de buitenschoolse opvang in Sint-Truiden.

Doorgaans leidt deze manier van werken tot duurzame samenwerkingsverbanden zoals bij onze speelpleinwerkingen, "Dancing on Wheels" (Bocholt) en "Sport Je Fit 2 Dance" (Zutendaal).

We vinden het belangrijk dat elke persoon met een beperking de keuze heeft om te ontspannen waar en met wie hij of zij zelf wil. Dit moet zowel kunnen in een gespecialiseerde organisatie als in het gewone aanbod. Voor reguliere organisaties die hun werking toegankelijk willen maken voor personen met een beperking bieden we, in samenwerking met derden, vormingen en ondersteuning op maat aan. We werken trajectmatig, organiseren lerende netwerken met verschillende reguliere organisaties om te reflecteren over diverse thema's rond inclusie en bieden we coaching op de werkvloer.

Om ervoor te zorgen dat ook personen met een grotere ondersteuningsnood kunnen participeren voorzien wij gespecialiseerde zorg.

We kunnen rekenen op een geëngageerde en stabiele vrijwilligerswerking. We hebben 146 vrijwilligers (cijfers 2022) waarvan Boomhut Genk (24), Boomhut Beringen (18), Boomhut Hasselt (7), Boomhut Sint-Truiden (13), Boomhut Bilzen (16), Boomhut Lommel (9), stage (6), administratie (2), bestuurslid (9), chauffeur (4), helpende hand (35), lesgever (3).

In het kader van het VAPH biedt de regenbOog vrijetijdstrajectbegeleiding, dagbesteding voor volwassenen, mobiele/ambulante begeleiding aan. De werking voor volwassenen bestaat uit dag- en avondactiviteiten en activiteiten in het weekend en de zomervakantie. We organiseren wekelijks sportactiviteiten (zwemmen, boccia, paardrijden), belevingsactiviteiten (natuurbeleving LABIOMISTA, wandelen, instuif, dans, rolstoeldansen, dancing on wheels), diverse workshops (koken, crea, muziek, theater), vakantie-uitstappen in de zomer en jaarlijks een weekend aan zee.

De werking van de regenbOog vzw bevindt zich op de snijlijn van vrijetijd met welzijn. Om ervoor te zorgen dat ook personen met een grotere ondersteuningsnood evenwaardig kunnen participeren aan de samenleving, combineert de regenbOog vzw haar bovenlokaal jeugdwerk met gespecialiseerde zorg in het kader van een erkenning als vergunde zorgaanbieder.

We richten ons in de regenbOog tot alle personen met een beperking, ongeacht de leeftijd, de aard of de zwaarte van de beperking. In 2022 organiseerde de regenbOog vzw 11.858 dagdelen vrijetijdsbesteding aan de totale doelgroep. Het jeugdwerkeraanbod vertegenwoordigt hiervan 79% (9.422 dagdelen)..

Het vrijetijdsaanbod ten aanzien van onze deelnemers ouder dan 30 jaar wordt gefinancierd door het VAPH in het kader van onze erkenning als vrijetijdszorginitiatief. Door correct te registreren worden de subsidiebronnen perfect gescheiden, waardoor dubbele financiering wordt uitgesloten.

De regenbOog vzw heeft een aanbod in Genk en Hasselt (Midden-Limburg), Sint-Truiden en Bilzen (Zuid-Limburg), Beringen (West-Limburg), Lommel en Bocholt (Noord-Limburg), Maasmechelen en Maaseik (Oost-Limburg).

Het zwaartepunt van ons jeugdwerkeraanbod situeert zich tijdens de schoolvakanties. Tijdens de zomervakantie organiseren wij in totaal 150 speelpleindagen op 6 verschillende locaties verspreid over de provincie Limburg. Tijdens de kerst- en paasvakanties hebben we een speelpleinaanbod in Genk, Beringen en Sint-Truiden. In Genk komen daar de krokus- en de herfstvakantie bij. We voorzien in het nieuwe beleidsplan ook een uitbreiding in Hasselt en Bilzen naar de kerst- en paasvakantie. Tijdens de schoolvakanties is onze jongerenwerking Toekan eveneens actief met het natuurbelevingsproject LABIOMISTA en het aanbod paardrijden. Tijdens de zomervakantie werken enkele jongeren onder begeleiding mee aan de catering op Nomadland.

Tijdens de schooldagen organiseren we naschools in Genk en Beringen kinderopvang en op woensdagnamiddag speelatelier. De jongeren van Toekan bieden we iedere maandag en iedere vrijdag van 10.00 tot 15.30 uur een uitdagende dagbesteding in Genk aan. In Sint-Truiden organiseren we onze Toekanactiviteiten tweewekelijks op vrijdagavond. Vanaf september 2023 breidt de werking van Toekan uit op vrijdagavond in Genk in samenwerking met Groep Intro.

Verder nemen een aantal van onze jongeren deel aan het rolstoeldansen in Genk en in Bocholt. Een groep kinderen speelt G-voetbal bij KRC-Genk. Een andere groep kinderen en jongeren gaat paardrijden in Maaseik. De regenbOog vzw heeft elke dag een natuurbelevingsaanbod in LABIOMISTA. Op dinsdag en donderdag kunnen de jongeren deelnemen aan de kookworkshops, muziekbeleving, crea en sportactiviteiten. Op donderdagavond ontwikkelen we instuifactiviteiten.

De groepen zijn klein omwille van de aard van de handicap. De gemiddelde deelname per speelplein is 20. Bij het kinderatelier is dit 12. De andere groepen zijn kleiner.

Bij onze groepsindeling en deelnamebeleid houden we rekening met een aantal factoren zoals: de ondersteuningsbehoefte van de deelnemer, de groepssamenstelling, de context van het gezin, de opvangvraag/-nood en het aantal begeleiders. We werken met kleine homogene subgroepen van 6 a 7 kinderen en/of jongeren, met voldoende begeleiding en aandacht voor elke deelnemer.

Het aanbod voor kinderen en jongeren wordt voorbereid en aangestuurd door ervaren beroepskrachten. Tijdens de vakantiewerking is iedere coördinator verantwoordelijk voor de begeleiding, voorbereiding van de activiteiten met de jobstudenten. De pedagoog zorgt samen met het team voor de opvolging van de deelnemers, de bezetting en de wachtlijsten.

We evalueren ook samen met de jobstudenten en vrijwilligers na de activiteiten, tussentijds in het midden van de vakantieperiode en bij de eindevaluatie aan het einde van elke activiteitenreeks.

4 De doelgroep in 2022

We richten ons in de regenbOog tot alle personen met een beperking, ongeacht de leeftijd, de aard of de zwaarte van de beperking. De vraag om deel te nemen aan onze activiteiten is veel groter dan wij kunnen aanbieden. Niettemin kiezen we ervoor om zoveel mogelijk personen met een beperking kansen tot participatie te geven, zowel in een specifieke werking als in een reguliere werking. Waar nodig combineren wij ons aanbod met gespecialiseerde zorg.

We besteden extra aandacht aan het verhogen van de participatiekansen van kinderen en jongeren met een handicap uit kwetsbare gezinnen. We houden het aanbod laagdrempelig en de financiële bijdragen laag. We voorzien in de mogelijkheid van een sociaal tarief en staan open voor afbetalingsplannen en derdebetalersregelingen. De regenbOog is daarnaast ook een vangnet voor kinderen en jongeren met gedragsmoeilijkheden die moeilijk aansluiting vinden in het reguliere jeugdwerk. We werken preventief, zetten in op kindbesprekingen, intervisies, specifieke groepssamenstellingen en aangepaste activiteiten. Een speciale doelgroep vormen de schoolverlaters uit het buitengewoon onderwijs, die nog niet beschikken over een zorgbudget, niet kiezen voor een dagcentrum en hun toekomst zelf willen inkleuren.

In totaal bereiken we rechtstreeks 395 kinderen, jongeren en volwassenen met een beperking:

56 deelnemers tussen 3 en 6 jaar; 150 deelnemers tussen 7 en 12 jaar; 60 deelnemers tussen 13 en 18 jaar; 65 deelnemers tussen 19 en 30 jaar, 33 personen tussen 31 en 45 jaar, 29 deelnemers tussen 46 en 65 jaar en 2 deelnemers zijn ouder dan 65 jaar.

We bereikten in totaal 331 kinderen en jongeren. Het totaal aantal deelnames aan activiteiten van de kinderen en jongeren bedraagt 9422. 84% van al onze deelnemers zijn kinderen en jongeren. In vergelijking met 2019 (234 deelnemers) stijgt de doelgroep kinderen en jongeren en bereiken we 29% meer kinderen en jongeren.

Naar aard van handicap bereiken we de volgende soorten beperkingen bij kinderen en jongeren:

Autisme (120), verstandelijk (111), meervoudig (70), fysiek (14), psychisch (8), emotioneel (6), sensorieel (2).

Als we kijken naar de spreiding van de kinderen en jongeren bij de verschillende activiteiten, dan neemt 74% deel aan de speelpleinwerking en opvang, 21% aan specifieke jongerenactiviteiten en 5% jongeren nemen deel aan activiteiten voor volwassenen. De groei van het aantal kinderen en jongeren heeft te maken met de opstart van de nieuwe speelpleinwerkingen in Bilzen en Lommel en met de ontwikkeling van de nieuwe jongerenactiviteiten TOEKAN.

De groep kinderen en jongeren komen uit 45 verschillende steden en gemeenten uit Limburg en uit Vlaams-Brabant. 19% komt uit Genk, 11% uit Sint-Truiden, 10% uit Beringen, 8% uit Bilzen, 7% uit Lommel, 5% uit Hasselt, 3% uit Zonhoven. De rest is gelijkmatig verspreid.

We bereiken kinderen en jongeren uit alle socio-economische lagen. Verhoudingsgewijs is het aandeel kinderen uit kwetsbare gezinnen groter. Dit is een beleidskeuze die we in samenspraak met de stadsbesturen waar we mee samenwerken hebben gemaakt.

5 Werkingsgebied

De regenbOog vzw was in 2022 in volgende regio's actief:

Regio Genk	werking meerderjarigen, speelpleinwerking, naschoolse opvang, speelateliers, natuurbeleving
Regio Hasselt	speelpleinwerking
Regio West-Limburg (Beringen)	speelpleinwerking, naschoolse opvang, speelateliers
Regio Zuid-West Limburg (Sint-Truiden)	speelpleinwerking, Toekan
Regio Noord-Limburg (Lommel)	speelpleinwerking
Regio Zuid-Oost Limburg (Bilzen)	speelpleinwerking

6 Beschrijving van de samenwerking met andere partners

- **Campusoverleg Citéz**

Overleg met de partners op de campus: jeugdwelzijnswerk Gigos, Kinderopvang "Pardotje", Sint-Albertusschool, buurtwerk BOL, Chiro Zwartberg. Samen met de partners organiseren we ook activiteiten voor kinderen met en zonder handicap zoals Sinterklaasfeest.

Frequentie: 3 keer per jaar - Zwartberg (Midden-Limburg)

- **KDV Familia vzw**

In het kader van het speelatelier en de speelpleinwerking werken we samen met kdv Familia, BOA Pardotje. KDV Familia leidt kinderen toe naar de regenbOog indien de zorgbehoefte te groot is voor hun reguliere buitenschoolse kinderopvang. Sommige kinderen worden zowel opgevangen in Pardotje naschools als in de regenbOog vzw op woensdagnamiddag en de vakanties. De regenbOog biedt ondersteuning aan het team van kdv Familia naar aanleiding van de kinderen met een extra zorgbehoefte die zij opvangen.

Frequentie: 2 maandelijks - Zwartberg (Midden-Limburg)

- **BOA De Bengeltjes Beringen**

In het kader van het speelatelier in Beringen werken we nauw samen met de Bengeltjes. De Bengeltjes leidt kinderen toe naar de regenbOog indien de zorgbehoefte te groot is voor hun reguliere buitenschoolse kinderopvang. Sommige kinderen worden zowel opgevangen in de Bengeltjes

naschools als in de regenbOog vzw op woensdagnamiddag. De regenbOog biedt ondersteuning aan het team van de Bengeltjes naar aanleiding van de kinderen met een extra zorgbehoefte die zij opvangen.

Frequentie: maandelijks - Beringen

- **De Appelboom: behandelingscentrum voor kleuters met autisme**

Sinds 2010 verzorgt de regenbOog de naschoolse opvang voor de kinderen van de Appelboom.

Genk

- **Dans en theater**

In samenwerking met 'Thema Kamer Theater' in Genk organiseren we wekelijks dans en theaterlessen voor personen met en zonder een handicap. In september 2019 volgt een eerste theatervoorstelling voor het grote publiek. Bedoeling is dat er jaarlijks een theatervoorstelling volgt.

Genk (Midden-Limburg)

- **Jeugddienst en dienst kinderopvang Genk**

In samenwerking met de jeugddienst en dienst kinderopvang van Genk organiseren we de kinderopvang Boomhut Genk.

Genk (Midden-Limburg)

- **Welzijnsdienst Beringen**

In samenwerking met de welzijnsdienst van Beringen organiseren we de kinderopvang en speelpleinwerking van Boomhut Beringen.

Beringen

- **Jeugddienst Hasselt**

In samenwerking met de jeugddienst van Hasselt organiseren we de speelpleinwerking Boomhut Hasselt.

Hasselt

- **Welzijnsdienst Sint-Truiden**

In samenwerking met de welzijnsdienst Sint-Truiden organiseren we speelpleinwerking De Boomhut Sint-Truiden.

Sint-Truiden

- **Welzijnsdienst Bilzen**

In samenwerking met de welzijnsdienst van Bilzen organiseren we vanaf 2020 de speelpleinwerking Boomhut Bilzen.

Bilzen

- **LA BIOMISTA – studio Koen Vanmechelen**

We werken samen met kunstenaar Koen Vanmechelen van La Biomista. Samen met jongeren met een handicap verzorgen we de dieren en organiseren we belevingsactiviteiten.

Genk

- **Jeugddienst Lommel**

In samenwerking met de jeugddienst organiseren we speelpleinwerking De Boomhut Lommel voor kinderen en jongeren met een beperking.

Lommel

- **Gemeentebestuur Maasmechelen**

In samenwerking met het gemeentebestuur willen we vanaf 2020 een speelpleinwerking organiseren in Maasmechelen voor kinderen en jongeren met een beperking.

Maasmechelen

- **Groep Intro**

In samenwerking met Groep Intro organiseren we Toekan activiteiten voor jongeren met een handicap.

Genk – Sint-Truiden

- **KRC Genk**

In samenwerking met KRC Genk organiseren we G-voetbal voor kinderen met een handicap

Genk

- **Gemeentebestuur Bocholt**

In samenwerking met het gemeentebestuur van Bocholt organiseren we rolstoeldansen voor personen met een handicap vanaf 18 jaar.

Bocholt

- **De Hoefjeshut Maaseik**

In het kader van paardrijden werken we nauw samen met de Hoefjeshut.

Maaseik

- **Sportdienst Genk**

In het kader van onze sportactiviteiten werken we nauw samen met de sportdienst van Genk.

Genk

- **Covida vzw**

In het kader van het natuurbelevingsproject Labiomista werken we samen met Covida voor de begeleiding van de deelnemers

Genk

- **Groeicampus**

In het kader van onze TOEKAN jongerenactiviteiten op maandag werken we nauw samen met het buitengewoon secundair onderwijs van de Groeicampus.

Genk

- **BUSO De Wissel**

In het kader van onze TOEKAN jongerenactiviteiten op maandag en in het kader van ons tuinonderhoud werken we nauw samen met de Wissel

Genk

- **De Bloesem**

In het kader van de speelpleinwerking werken we nauw samen met de school voor buitengewoon onderwijs De Bloesem

Sint-Truiden

- **De Brug & de Opaal**

In het kader van het speelatelier en de speelpleinwerking werken we nauw samen met de school voor buitengewoon onderwijs De Brug & de Opaal

Beringen

- **Basisschool de Moppies**

In het kader van de speelpleinwerking werken we nauw samen met de basisschool in Mopertingen

Bilzen

- **BUBAO Eymardschool**

In het kader van de speelpleinwerking werken we nauw samen met deze school voor buitengewoon onderwijs

Lommel

- **De Berk**

In het kader van het speelatelier en de speelpleinwerking in Genk en Hasselt werken we nauw samen met de school voor buitengewoon onderwijs De Berk.

Hasselt

- **De Kids**

In het kader van het speelatelier en de speelpleinwerking in Genk en Hasselt werken we nauw samen met de school voor buitengewoon onderwijs De Kids.

Hasselt

- **BUBAO de Dolfijn**

In het kader van het speelatelier en de speelpleinwerking in Genk werken we nauw samen met de school voor buitengewoon onderwijs de Dolfijn

Genk

- **BULO Sint-Martinusschool**

In het kader van het speelatelier en de speelpleinwerking in Genk werken we nauw samen met de school voor buitengewoon onderwijs de Sint-Martinusschool

Genk

7 Sensibilisering- en vormingsactiviteiten naar derden

In het kader van de brugfunctie werken we samen met verschillende partners in Limburg om de participatiekansen van kinderen en jongeren met een beperking in de vrije tijd te verhogen. Kinderen en jongeren hebben recht op vrije tijd. We vertrekken vanuit de visie 'zoveel mogelijk gewoon in de samenleving, zo weinig mogelijk uitzonderlijk en afzonderlijk.' Samen met de kinderen/jongeren, de ouders, toeleiders, hulpverleners kijken we welke kinderen reguliere of specifieke opvang / vrije tijd nodig hebben. We houden rekening met het welbevinden van het kind, het beschikbare personeel en de samenstelling van de groep.

Wij ondersteunen en begeleiden reguliere opvanginitiatieven, speelpleinwerkingen en jeugdwerkingen die hun werking toegankelijk willen maken voor kinderen en jongeren met een beperking. Op die manier vergroten we de toegankelijkheid en verhogen we de kwaliteit voor kinderen met een (vermoeden van) beperking in de vrije tijd. We komen hier tegemoet aan de vraag van kinderopvanginitiatieven, speelpleinwerkingen en jeugdbewegingen. De ondersteuning kan verschillende vormen aannemen. We bieden zowel kindgerichte als themagericht ondersteuning aan. We bieden ondersteuning aan kinderen bij de opstart, het wennen, moeilijke situaties, de opvolging en bij gesprekken met ouders.

We bieden handvaten en tips bij het omgaan met kinderen met een extra zorgbehoefte en kijken welke aanpassingen er mogelijk zijn. Via detachering draait een medewerker van de regenbOog vzw mee in een niet-handicapspecifieke organisatie met als doel te observeren, op te volgen, te coachen op de werkvloer.

We maken het thema inclusie zichtbaar en ondersteunen werkingen door samen te kijken hoe inclusie vorm kan krijgen. We organiseren lerende netwerken waarbij verschillende partners verschillende keren in een traject samenzitten en waarbij we ervaringen uitwisselen en reflecteren over diverse thema's mbt inclusie en diversiteit.

We werken nauw samen met de Centra inclusieve kinderopvang van de zorgregio Genk en Hasselt zowel bij het doorverwijzen van kinderen, als bij het bieden van kindgerichte ondersteuning als bij het organiseren van lerende netwerken. We werken samen met scholen voor buitengewoon onderwijs en deskundigen en thuisbegeleiders voor een gezamenlijke aanpak en wisselen informatie, advies en tips uit.

We bieden ook vormingen en werken hiervoor ook samen met Komaf. Een vorming is steeds op maat en kan gaan rond: omgaan met moeilijk verstaanbaar gedrag, inclusie in het jeugdwerk / de kinderopvang, het inclusiespel, inclusiekoffer, communicatie met ouders. Het doel is om drempels naar vrije tijd te verlagen.

Om kinderen met een beperking uit kwetsbare gezinnen gelijke kansen te bieden, werken wij samen met de sociale diensten van gemeenten, ondersteuningscentra jeugdzorg, vluchtelingenorganisaties en andere relevante partners.

In het kader van de signaalfunctie sensibiliseren we lokale besturen om meer in te zetten op inclusie. Tijdens verschillende overlegorganen maken we mensen gevoelig voor personen met een handicap en hoe er mee te leven. We maken de vragen, knelpunten en mogelijkheden van mensen met een handicap zichtbaar. We doen nadenken en voeren actie om de barrières ten aanzien van mensen met een handicap weg te werken. We doen dit steeds vanuit een positieve benadering.

De regenbOog vzw versterkt de positieve beeldvorming tav de doelgroep op haar website en sociale media op regelmatige basis.

We werken samen op Vlaams niveau met Troef. Troef is het netwerk van organisaties die zich inzetten voor de vrije tijd van mensen met een beperking. De leden zijn: vzw Autisme Leeft, vzw de regenbOog, vzw De Stroom, vzw Dyade, vzw Het Balanske, vzw Oranje, vzw VOC Opstap, vzw Voluntas, vzw WVA, vzw Fiola - Yieha.

Troef vindt dat elke persoon met een beperking recht heeft op vrije tijd.

8 Afstemming vraag en aanbod

De regenbOog vzw vertrekt vanuit het zelfbeschikkingsrecht van personen met beperking.

Onze missie luidt:

De regenbOog creëert nieuwe kansen in de vrijetijdsbeleving van personen met een beperking. Samen met deelnemers, ouders, vrijwilligers en ons netwerk ontwikkelen we aantrekkelijke vrijetijdsactiviteiten. Waar nodig combineren we dit met gespecialiseerde zorg. De focus ligt op de eigen keuze van personen met een beperking.

Vanuit onze missie en visie willen binnen het jeugdwerk extra inzetten op:

1. Inclusie bevorderen.

Door reguliere werkingen te ondersteunen maken we de keuze voor inclusie echt mogelijk. Deelnemers krijgen de kans om te kiezen voor een specifieke werking of een gelijkwaardig alternatief in het reguliere circuit waar men niet moet inboeten op kwaliteit van zorg en ondersteuning. Samen met de deelnemers, hun netwerk en onze partners kijken we hoe en op welke plek de deelnemer ten volle tot zijn recht komt. Via verschillende vormen van outreach zetten we in op het empoweren, sensibiliseren en ondersteunen van reguliere werkingen. We versterken de deskundigheid in handicapgebonden materies door ondersteuning op maat te bieden, door het organiseren van lerende netwerken, door detachering en jobshadowing. Kinderen met een (vermoeden handicap) worden als vol- en gelijkwaardig aanzien en krijgen dezelfde mogelijkheden en kansen als kinderen zonder handicap.

2. Positief bijdragen aan de levenskwaliteit voor de persoon met een (vermoeden van) handicap.

We dragen bij aan het emotioneel welbevinden van personen met een (vermoeden van) handicap doordat we hen gelijkwaardig benaderen zoals ieder ander persoon. Ze hebben recht op burgerschap en toegang en ze kunnen zelf een keuze maken op basis van hun eigen voorkeuren. Ze functioneren ongeremd en zorgeloos in de omgeving waar zij zich het beste in hun vel voelen en krijgen ze op die plek alle ontwikkelingskansen waar ze recht op hebben. Ze krijgen de kans om op hun eigen tempo te ontwikkelen. Ze voelen zich veilig en geaccepteerd én worden tegelijk uitgedaagd om spelenderwijs hun vaardigheden te verkennen en te versterken. Hierdoor worden succeservaringen gecreëerd en ontwikkelen ze een positief zelfbeeld. We geven alle deelnemers kansen om ten volle te groeien in een rijke speel- en leeromgeving die vormgegeven wordt door competente begeleiders. Iedere persoon hoort erbij, komt tot zijn recht en kan en mag volledig zichzelf zijn.

3. Een zo groot mogelijke autonomie van de persoon met een (vermoeden van) handicap nastreven: empowerment, krachtgericht werken, ontwikkelingskansen creëren en benutten.

De baseline van de regenbOog vzw luidt "Kleur je eigen tijd". We willen zoveel mogelijk personen met een (vermoeden van) handicap de kans geven om hun speeltijd vrijetijd zelf vorm te geven, om de regie in eigen handen te nemen. We vertrekken vanuit de talenten, krachten, vaardigheden en

mogelijkheden van het individu en versterken hen daar ook in. De persoon en de ondersteuning die hij of zij nodig heeft staan centraal.

4. Vrijetijd voor iedereen!

In kennismakingsgesprekken met de deelnemer, ouders en partners krijgen we een eerste beeld van de ondersteuningsnood en keuze. Daarnaast maken we met het team gebruik van ons zorgbehoefte-instrument om een beeld te krijgen van de deelnemer in de werking. Aan de hand hiervan maken we voor de activiteiten en iedere vakantiewerking een bezettingspuzzel. Hierdoor krijgt iedere persoon met een (vermoeden van) beperking evenveel kans om deel te nemen.

5. Inzetten op diversiteit

In onze werking staat diversiteit centraal. Dit betekent dat:

- diversiteit wordt benaderd als een meerwaarde en elke persoon, gezin en medewerker wordt gelijkwaardig behandeld;
- we optimale participatiekansen creëren voor alle deelnemers en medewerkers
- we drempels die deze participatiekansen in de weg staan verlagen of verwijderen
- we naar ondersteuning zoeken in het netwerk (kinderen, ouders, collega's, directie, ondersteuners,...) en doen we de nodige aanpassingen om een volwaardige participatie aan de activiteiten mogelijk te maken.

9 Gebruik van het gewone vrijetijdsaanbod

De regenbOog vzw beweegt middenin de samenleving. Door bruggen te bouwen, over de beleidssectoren heen, creëren we mee de voorwaarden voor de zelfbeschikking van personen met een beperking. Dit is de impact die de regenbOog vzw wil realiseren. De baseline luidt: "KLEUR JE EIGEN TIJD".

De vrijetijdsactiviteiten van de regenbOog vzw zijn aantrekkelijk omdat ze vertrekken vanuit de talenten, de krachten, de vaardigheden en de mogelijkheden van personen met een beperking. De talenten van de vrijwilligers en hun verbindende rol met de samenleving zijn een unieke meerwaarde.

We streven, samen met onze deelnemers, de ouders, onze vrijwilligers en ons netwerk, naar een inclusieve samenleving waarbij gelijkwaardigheid en respect voor diversiteit centraal staan. Wij baseren ons op artikel 30 van het VN-verdrag inzake de rechten van personen met een handicap.

10 Informatiekanalen

De meesten van onze deelnemers bereiken wij op de klassieke manier: via persoonlijk contact, via telefoon, via brief of via mail.

Om nieuwe deelnemers aan te trekken is de mond aan mond-reclame onze belangrijkste troef. We noemen dat onze "tripAdvisor". Tevreden deelnemers brengen nieuwe deelnemers aan. Onze hedendaagse website, welke grondig werd opgefrist, en hippe facebookpagina zijn voor ons ook een veelgebruikt communicatiekanaal.

11 Belangenbehartiging

De regenbOog vzw behartigt de belangen van onze doelgroep door het kanaliseren en vertalen van signalen die verband houden met personen een beperking uit al dan niet maatschappelijk kwetsbare gezinnen. Op die manier willen we een stem geven aan onze doelgroep. Medewerkers en vrijwilligers zijn alert voor bemerkingen, (hulp)vragen, problemen, nieuwe situaties van de doelgroep. Deze

waardevolle signalen brengen we tijdens diverse overlegorganen over naar de betrokken organisaties en (beleids)instanties. De regenbOog vzw is actief op meerdere niveaus.

11.1 Campusniveau

- Overleg met de partners op de campus in Genk: jeugdwelzijnswerk Gigos, Kinderopvang “Pardotje”, Sint-Albertusschool, buurtwerk BOL, Chiro Zwartberg.
- De regenbOog vzw neemt deel aan het overleg Welzijns-campus Regina Mundi Beringen bestaande uit de volgende partners op de campus: jeugdwelzijnswerk Arktos, Inzetje, Kind en Taal, De Bareel, de Speelboom, CVO LBC, CVO Cursa, Ligo, Saamo, stad Beringen . Samen met de partners organiseren we ook activiteiten voor kinderen met en zonder handicap.

11.2 Wijkniveau

- De stad Genk organiseert met het wijkbureau Zwartberg verschillende keren per jaar een netwerkoverleg voor de verschillende verenigingen in Zwartberg.
- Om de 6 weken organiseert de wijkmanager een wijkteam samen met de verschillende partners van de wijk. De deelnemers zijn: LISS (straathoekwerk), de jobcoach, Stebo, Gigos, Nieuw Dak, de wijkmanager en de regenbOog vzw.
- Het stadsbestuur, het wijkcomité en de middenstandsvereniging van Nieuwe Kempen organiseren jaarlijks de “maand van het park” in mei. De regenbOog vzw werkt hier actief aan mee.

11.3 Stedelijk niveau – Genk/Beringen

- Een sociaal cultureel werker en een vrijwilliger van de regenbOog vzw nemen deel aan de vergaderingen van de speelpleincommissie van Genk.
- De regenbOog vzw neemt deel aan de vergaderingen van de Stedelijke Adviesraad voor Personen met een Handicap. Vanuit de stedelijke gehandicaptenraad zijn er diverse werkgroepen. De regenbOog vzw werkt mee aan het dagelijks bestuur.
- De regenbOog vzw neemt deel aan de vergaderingen van de Stedelijke Adviesraad voor Kinderopvang van Genk, Beringen en Bilzen.
- De regenbOog neemt deel aan de Stedelijke Adviesraad voor andersvaliden in Beringen. Samen organiseert de adviesraad g-sportactiviteiten.
- De regenbOog werkt samen met Project KANS Beringen met verschillende partners voor de uitwerking van het project voor de opvang van anderstaligen nieuwkomers in het onderwijs en de vrije tijd. Partners: Stad beringen, Hivset, Ontdek techniek / talent, onderwijs Beringen, bibliotheek Beringen
- De regenbOog neemt deel aan de Beleidsgroep Huis van het Kind in Beringen. Het gaat om een structurele samenwerking met verschillende partners: Ferm, Agentschap Opgroeien, Inzetje, Speelboom, stad Beringen, CLB, Huis van het Kind, OCMW, Saamo, kinderdagverblijf Bambi, opvoedingswinkel West-Limburg, de Bareel.

11.4 Bovenlokaal niveau

- In het kader van outreach werken we nauw samen met de centra inclusieve kinderopvang van Genk en Hasselt voor het sensibiliseren, bij de toeleiding van kinderen met een extra zorgbehoefte en voor de ondersteuning op maat van reguliere opvanginitiatieven. Het CIK en de regenbOog werken samen vormingen uit (zoals ‘kennismaking inclusieve kinderopvang’ en ‘omgaan met moeilijk verstaanbaar gedrag’) en geven samen vormingen aan

opvanginitiatieven of jeugdwerkorganisaties. De regenbOog vzw neemt ook actief deel aan de lerende netwerken van het CIK samen met de andere opvanginitiatieven uit de regio.

- Sinds 2010 verzorgt de regenbOog de naschoolse opvang voor de kinderen van de Appelboom. We vangen gemiddeld 5 kinderen van de Appelboom op in onze werking.
- De regenbOog vzw neemt als vergunde zorgaanbieder deel aan het platform minderjarigen van het VAPH.
- In het kader van de integrale jeugdhulp neemt de regenbOog vzw deel aan het IROJ. Dit regionaal overleg stemt alle sectoren die actief zijn in de jeugdhulp op elkaar af. De vergaderingen vonden plaats. De directeur fungeert als plaatsvervangend vertegenwoordiger van SOM.
- De regenbOog vzw maakt sinds december 2016 deel uit van het samenwerkingsverband Caano. Dit samenwerkingsverband bestaat uit: Covida, zorggroep Arum, Intesa, Berkenhof, de Tandem, Wiric en de regenbOog. De directeur is lid van de raad van bestuur

11.5 Vlaams niveau

- "Komaf" is een unieke netwerkorganisatie in Vlaanderen, met een link naar het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Samen met de partners willen wij dat kinderen en jongeren met een beperking en/of in maatschappelijk kwetsbare situaties zoveel mogelijk kunnen deelnemen aan het jeugdwerk.
- De regenbOog vzw is lid van de pluralistische koepelorganisatie SOM. De directeur van de regenbOog vzw is voorzitter van de provinciale afdeling van deze federatie.
- De regenboog is lid van Troef. Troef is het netwerk van organisaties die zich inzetten voor de vrije tijd van mensen met een beperking. De leden zijn: vzw Autisme Leeft, vzw de regenbOog, vzw De Stroom, vzw Dyade, vzw Het Balanske, vzw Oranje, vzw VOC Opstap, vzw Voluntas, vzw WVA, vzw Fiola - Yieha.

12 Doelstellingen volgend jaar (2023)

12.1 De realisatie van het RTH-pilootproject "Speelplezier voor elk kind"

Het pilootproject biedt de opportuniteit om de outreach open in te vullen waardoor we beter tegemoet komen aan de behoefte aan kennis en training van de partners uit de vierde concentrische cirkel.

In het kader van het pilootproject willen we met hedendaagse methodieken de outreachmogelijkheden implementeren zoals lerende netwerken, detachering en jobshadowing.

Kinderen en jongeren met een beperking vinden moeilijk de weg naar een regulier aanbod. We starten duurzame trajecten op waar we hen toeleiden, ondersteunen en opvolgen.

Om de doelstellingen, zoals beschreven in de projectaanvraag, te realiseren ontvangen wij bijkomend 71 RTH-punten. We willen deze punten als volgt inzetten:

- **Een jobshadowingtraject**

Dit duurt gemiddeld 14 uren en heeft hierdoor het equivalent van 7 ambulante begeleidingen (0,155 punten).

Puntwaarde jobshadowingtraject = 1,085 punten maal 24 begeleiders (2 uit 12 organisaties) = 26 punten.

- **Detachering**

We beschouwen detacheringen als mobiele outreach.

60 detacheringen (verspreid over 12 organisaties) maal 0,220 is 13 RTH-punten.

- **Het lerend netwerk**

We beschouwen lerende netwerken als mobiele outreach.

1 lerend netwerk van 3 bijeenkomsten = 0,66 RTH-punten. We voorzien 5 netwerken = 3,3 punten.

- **Ambulante & Mobiele begeleiding**

We begeleiden 30 kinderen, telkens 3 maal, gespreid over 6 Limburgse regio's.

20 ambulante begeleidingen maal 0,155 is 3,1 punten.

80 mobiele begeleidingen maal 0,220 is 17,6 punten.

Samen 20,7 RTH-punten.

- **Mobiele outreach**

We ondersteunen 12 organisaties met gemiddeld 3 bijeenkomsten.

36 bijeenkomsten maal 0,220 is 7,92 RTH-punten.

- **Dagbesteding**

Hier rekenen we 0 punten aan omdat dit valt onder eerder toegekende punten.

Om het project te realiseren verschuiven we de taken. Het bijkomend personeelslid vult de verschoven taken in.

12.2 De realisatie van het RTH-pilootproject "Maatwerk en verbinding in de kijker"

Dankzij de "open functie" kunnen wij de begeleiding uitgedrukt in punten afspreken met de gebruikers. Dit kan variëren van een lage puntwaarde tot een hoge puntwaarde. Hierdoor maken we een hele reeks van nieuwe activiteiten mogelijk. Het gaat van activiteiten met een lage begeleidingsintensiteit zoals G-voetbal, G-Hockey, zwemmen, danslessen en korte opvangmomenten tot individuele activiteiten met een hoge begeleidingsintensiteit zoals : hypotherapie, één-op-één muziekbeleving (BIM), persoonlijke assistentie bij uitstappen, danstherapie, individuele theateropleiding enzovoort. Het project scheidt ook mogelijkheden bij activiteiten die variëren in tijdsduur.

Om de doelstellingen van het project te realiseren ontvangen wij bijkomend 71 RTH-punten. De experimenten in het kader van de open functie hebben betrekking op het hele aanbod van de regenbOog vzw. Het is moeilijk om op voorhand de begeleidingsintensiteit van de specifieke activiteiten in te schatten. Na het pilootproject passen we deze inschatting aan de praktijk aan. We doen dit in overleg met het VAPH.

Bij de hypotherapie baseren we ons op de vragen van de 10 kandidaten die we nu al kennen voor wekelijkse sessies. We ramen dit op 16 RTH-punten. Dit komt neer op 1,6 RTH-punten per deelnemer. Voor het G-voetbal hebben zich al 15 deelnemers aangemeld. Voor de opstart ramen we 15 RTH-punten. KRC-Genk en Voetbal Vlaanderen cofinancieren de opstart.

Voor het experimenteren met de andere specifieke activiteiten reserveren we 10 RTH-punten te verdelen over 15 deelnemers. Groep Intro brengt € 75.000 in. Met deze middelen financieren ze hun inspanningen ten aanzien van de andere kwetsbare groepen.

De inspanningen ten aanzien van jongeren- en jongvolwassenen met een beperking financiert de regenbOog vzw met middelen RTH in de pilootfase. De werking van Mixed Menu is gemengd, de financiering is gescheiden. We laten gemiddeld 10 deelnemers met een beperking wekelijks gedurende 35 weken één dag per week ganse dagen meedraaien in het gezamenlijk project Mixed Menu. Dit komt neer aan een puntwaarde van 0,087 per dagbesteding op ongeveer 30 punten.

12.3 De realisatie van een inclusieve buurtspeelplek aan de regenbOog vzw

We willen een inclusieve buurtspeelplek te creëren waar kinderen met een beperking samen kunnen spelen met kinderen uit de buurt en met kinderen van de aangrenzende jongerenwerkingen. We willen met deze inclusieve buurtspeelplek aantonen dat speeltuinen voor kinderen met een beperking ook leuk zijn voor andere kinderen.

13 Kansen en knelpunten

13.1 Kansen tot innovatie

De RTH-pilootprojecten bieden kansen om ons aanbod nog meer af te stemmen op de vragen van personen met een beperking. We zetten hier in 2022 maximaal op in.

13.2 Financiën

De doelgroep van de regenbOog vzw bevindt zich tussen de vierde en de vijfde concentrische cirkel van het VAPH. Doorgaans hebben onze deelnemers een zwaardere beperking. Velen van hen wachten op een persoonsvolgend budget.

Om ervoor te zorgen dat ook personen met een grotere ondersteuningsnood evenwaardig kunnen participeren aan de samenleving, combineert de regenbOog vzw haar bovenlokaal jeugdwerk met gespecialiseerde zorg. Door deze gespecialiseerde zorg aan te bieden, in het kader van een erkenning als vergunde zorgaanbieder, RTH-dienst en vrijetijdszorgorganisatie kunnen meer personen met een beperking deelnemen aan de activiteiten en bereiken we het hele spectrum van personen met een handicap. In ons vrijetijdsaanbod werken we ook nauw samen met de lokale besturen.

13.3 Knelpunt: financiën

2022 was voor de regenbOog vzw op financieel vlak een moeilijk jaar. Hier zijn verschillende redenen voor:

- de vertraging van het uitbreidingsbeleid van het VAPH;
- de niet-indexering van een groot gedeelte van onze subsidies;
- de opeenvolgende stijgingen van de loonkosten;
- de algemene stijging van de werkings- en overheadkosten;
- de vervanging van personeelsleden omwille van ziekte en zwangerschap (gewaarborgde maandlonen en gelijkgestelde vakantiedagen).